

PROGETTO DI RIQUALIFICAZIONE AMBIENTALE DELL'AREA PRODUTTIVA DI PONTE A EGOLA - APEA

IL SOGGETTO GESTORE APEA: RIFERIMENTI NORMATIVI

L'ARTICOLO 26 ATTREZZATE. DEL D.LGS 112/98 (C.D. DECRETO BASSANINI) STABILISCE CHE LE APEA SONO COORDINATE DA "FORME DI GESTIONE UNITARIA DELLE INFRASTRUTTURE E DEI SERVIZI" OVVERO UN'ORGANIZZAZIONE CHE OPERA AFFINCHÉ LE IMPRESE OPERANTI IN UN DETERMINATO CONTESTO SI IMPEGNINO NEL PERSEGUIMENTO DELLA SOSTENIBILITÀ.

IL SG VIENE DEFINITO DALL'ART. 10 DEL REGOLAMENTO REGIONALE N. 74/2009 COME "ORGANISMO DOTATO DI PERSONALITÀ GIURIDICA CON COMPITI DI GESTIONE DELLE APEA IN UN'OTTICA DI SVILUPPO SOSTENIBILE". LA REGIONE TOSCANA INDIVIDUA GLI ELEMENTI COSTITUTIVI DI QUESTO ORGANISMO I CUI CRITERI FONDANTI SONO ESSENZIALMENTE:

- IL POSSESSO DI PERSONALITÀ GIURIDICA,
- IL FATTO CHE SIA COSTITUITO DAI TITOLARI DI DIRITTI REALI O PERSONALI DI GODIMENTO SULLE AREE APEA (ART. 10, C. 2).
- L'ESISTENZA DI UN UNICO SG PER OGNI AREA, MA AL QUALE PUÒ ESSERE AFFIDATA LA GESTIONE ANCHE DI PIÙ APEA (ART. 2, C. 1, LETT. C) SECONDA PARTE);
- LA NECESSITÀ CHE LE IMPRESE O I PROPRIETARI DEI LOTTI DELL'AREA DEBBANO SOTTOSCRIVERE UN MANDATO AL SG CHE GLI CONSENTA DI OPERARE PER LORO CONTO.

COSTITUZIONE DI UN SOGGETTO GESTORE

LE MODALITÀ CON CUI SI COSTITUISCE UN SG SONO NUMEROSE MA LE PIÙ DIFFUSE A LIVELLO NAZIONALE SONO LE SEGUENTI:

- SOCIETÀ PRIVATE, COSTITUITE ESCLUSIVAMENTE DA SOGGETTI PRIVATI IN UNA DELLE DIVERSE FORME SOCIETARIE PREVISTE DAL CODICE CIVILE.
- SOCIETÀ A CAPITALE INTERAMENTE PUBBLICO, CHE VEDONO LA PARTECIPAZIONE DI SOGGETTI ED ENTI PUBBLICI QUALI COMUNI, PROVINCE,
- CAMERE DI COMMERCIO ETC.
- SOCIETÀ A CAPITALE MISTO PUBBLICO/PRIVATO COSTITUITE DA SOGGETTI DI DIVERSA NATURA QUALI IMPRESE, ISTITUTI DI CREDITO, COMUNI, PROVINCE ETC.

LE FUNZIONI DEL SOGGETTO GESTORE

L'ARTICOLO 11 (FUNZIONI) DEL REGOLAMENTO REGIONALE N.74/2009 LE LLGG INDIVIDUA IN UNA "CONVENZIONE" TRA SG ED ENTI LOCALI LO STRUMENTO PIÙ ADATTO PER ELENCARE RUOLI E ATTIVITÀ AD ESSO DEMANDATI.

ATTIVITÀ DI MANUTENZIONE, GESTIONE DI SERVIZI, SELEZIONE DEI FORNITORI, MA ANCHE ATTIVITÀ DI RICERCA E DI COMUNICAZIONE SONO SOLO ALCUNE DELLE COMPETENZE CHE IL SG PUÒ SVOLGERE.

TRA LE NUMEROSE COMPETENZE CHE UN SG PUÒ SVOLGERE CI SONO ALCUNE ATTIVITÀ CHE NECESSARIAMENTE DEVONO ESSERE ATTRIBUITE A QUESTO ORGANISMO AL FINE DI GARANTIRE IL SODDISFACIMENTO DEL CRITERIO PRINCIPALE SU CUI SI COSTRUISCE UN "APEA":

- GESTIONE UNITARIA DI SERVIZI ED INFRASTRUTTURE
- MONITORAGGIO DELLE PERFORMANCE AMBIENTALI DELL'APEA
- COMUNICAZIONE INTERNA ED ESTERNA ED INTERFACCIA TRA IMPRESE ED ISTITUZIONI
- IL SG VA QUINDI INTESO COME UNO STRUMENTO OPERATIVO, PREPOSTO ALLA PROGRAMMAZIONE, ORGANIZZAZIONE, REALIZZAZIONE E MANUTENZIONE DI TUTTE LE ATTIVITÀ COMUNI DELL'APEA.

OBIETTIVI ED OPPORTUNITÀ

IL SG È ISTITUITO PER GESTIRE L'APEA, PER VALORIZZARE LE IMPRESE CHE VI OPERANO E PER SUPPORTARLE NELLA GESTIONE DEGLI ASPETTI AMBIENTALI E DEGLI IMPATTI CHE GENERANO.

IL SG SI RELAZIONA CON LE IMPRESE, CON GLI ENTI PUBBLICI E LOCALI COMPETENTI SUL TERRITORIO E CON LA COMUNITÀ LOCALE. TALE ORGANISMO

IL SG PUÒ SVOLGERE UN RUOLO DI "INTERMEDIARIO" TRA I DIVERSI ATTORI SOCIO-ECONOMICI CHE OPERANO NELL'APEA AL FINE DI GARANTIRE IL PIENO SVILUPPO DELL'AREA PRODUTTIVA ED IL SUO MIGLIORAMENTO CONTINUO IN RIFERIMENTO SIA ALLA GESTIONE AMBIENTALE SIA DELLE COMPONENTI SOCIOECONOMICHE.

IL SG, NELLO SVILUPPO DELLE PROPRIE ATTIVITÀ E NELL'ORGANIZZAZIONE DI SERVIZI, PUÒ RILEVARE OPPORTUNITÀ DI CRESCITA ED ECONOMIE DI SCALA IN GRADO DI PORTARE REALI VANTAGGI ALLE IMPRESE SIA ECONOMICI CHE GESTIONALI ACCRESCENDO LA COMPETITIVITÀ E LE RISORSE DELLE ORGANIZZAZIONI CHE OPERANO NELL'APEA.

E' IL SOGGETTO COMPETENTE AD ACCRESCERE L'EFFICIENZA DELLE IMPRESE CHE OPERANO NELL'AREA ATTRAVERSO SOLUZIONI GESTIONALI DI AREA CHE CONSENTANO UNA RIDUZIONE DEI COSTI SOSTENUTI DALLE IMPRESE PER SERVIZI QUALI LO SMALTIMENTO DI ALCUNI RIFIUTI, L'APPROVVIGIONAMENTO DI MATERIE PRIME (ES. ENERGIA) ETC.



IL SOGGETTO GESTORE

IL SOGGETTO GESTORE APEA: UN'IMPRESA CHE DIALOGA CON LE IMPRESE INSEDIATE

IL PROGETTO DI REALIZZAZIONE DI UN'AREA PRODUTTIVA ECOLOGICAMENTE ATTREZZATA TROVA IN SUO CARDINE NELL'ISTITUZIONE DEL SOGGETTO GESTORE, DEPUTATO AL COORDINAMENTO DEGLI INTERVENTI DI MIGLIORAMENTO DELL'AREA, AL MONITORAGGIO DELLE PRESTAZIONI AMBIENTALI E ALLA PROMOZIONE DELLO SVILUPPO DELL'AMBITO PRODUTTIVO SECONDO CRITERI DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE ED ECONOMICA.

PER TALE MOTIVO IL SOGGETTO GESTORE DEVE ESSERE UN'IMPRESA CHE SI AUTOSOSTIENE ATTRAVERSO L'EROGAZIONE DI SERVIZI ALLE AZIENDE INSEDIATE A CONDIZIONI DI MERCATO. DEVE PERTANTO AGIRE SECONDO CRITERI IMPRENDITORIALI E RAPPORTARSI ALLE AZIENDE DELL'AREA IN LOGICA DI CLIENTE-FORNITORE.

I PUNTI FONDAMENTALI PER LA COSTITUZIONE DEL SOGGETTO GESTORE SONO:

- DEFINIZIONE DEL DISCIPLINARE DI GESTIONE APEA;
- DEFINIZIONE DELLA CONVENZIONE
- DEFINIZIONE DI UN BUSINESS PLAN CONTENENTE:
 - FORMA GIURIDICA E ASSETTO SOCIETARIO
 - SERVIZI OFFERTI
 - STRUTTURA ORGANIZZATIVA
 - RISORSE UMANE E MATERIALI
 - PREVISIONI ECONOMICO-FINANZIARIE

CARATTERISTICHE DEL SOGGETTO GESTORE

- DEVE POSSEDERE UN QUALIFICATO "KNOW HOW" TECNICO NEL MERITO DELLE PROBLEMATICHE E DELLE QUESTIONI SULLE QUALI VIENE CHIAMATO AD ESERCITARE UN CONTROLLO DI GESTIONE E LA NECESSARIA AUTORITÀ PER METTERLO IN PRATICA
- DEVE ESSERE DOTATO DI ADEGUATE CAPACITÀ CONTRATTUALI
- DEVE AVERE CAPACITÀ DI INTERAZIONE DIRETTA CON LE IMPRESE INSEDIATE
- DEVE AVERE CAPACITÀ DI INTERAZIONE DIRETTA CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE E I SOGGETTI ISTITUZIONALI IN GENERE

I SERVIZI ALLE IMPRESE

I SERVIZI OFFERTI ALLE IMPRESE ADERENTI POTRANNO ESSERE IN PARTE COPERTI DA UNA QUOTA DI PARTECIPAZIONE E IN PARTE EROGATI A CONDIZIONI DI MERCATO. FERMO RESTANDO CHE LA SCELTA DEI SERVIZI DA IMPLEMENTARE SARÀ OGGETTO DI DISCUSSIONE APPROFONDATA NELLA REDAZIONE DEL BUSINESS PLAN, UN PRIMO ESEMPIO PUÒ ESSERE IL SEGUENTE:

- COORDINAMENTO DEL PIANO DI MIGLIORAMENTO AMBIENTALE DI AREA
- PREDISPOSIZIONE DI UN SISTEMA INFORMATIVO TERRITORIALE DELL'AREA PRODUTTIVA E GESTIONE DEI DATI AMBIENTALI GEOREFERENZIATI
- COORDINAMENTO DEI PIANI GESTIONALI DELL'AREA (SICUREZZA, RIFIUTI, ECC.)
- GESTIONE DEI SERVIZI DI ENERGY-MANAGER, MOBILITY-MANAGER, SICUREZZA, RACCOLTA E SMALTIMENTO RIFIUTI SPECIALI, TELEFONIA E INTERNET, ATTIVANDO OVE NECESSARIO I CONTRATTI DI SERVIZIO CON OPERATORI SPECIALIZZATI
- GESTIONE DI PROCEDIMENTI AMMINISTRATIVI PER CONTO DELLE AZIENDE ASSOCIATE (ES. AUTORIZZAZIONI AMBIENTALI IN RELAZIONE A DERIVAZIONE E SCARICO DI ACQUE E A GESTIONE RIFIUTI)
- COSTITUZIONE DI GRUPPI DI ACQUISTO PER LA REALIZZAZIONE DI ECONOMIE DI SCALA (ENERGIA ELETTRICA, GAS, SERVIZI TELEMATICI)
- INFORMAZIONE E PROMOZIONE IN RELAZIONE ALLE PRATICHE E AGLI STRUMENTI DI QUALIFICAZIONE E CERTIFICAZIONE AMBIENTALE
- SUPPORTO AMMINISTRATIVO PER IL DISBRIGO DI PRATICHE CON LA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE
- FORMAZIONE DI BASE E AVANZATA
- CONSULENZA TECNICO-AMMINISTRATIVA PER LA PARTECIPAZIONE A BANDI DI FINANZIAMENTO PER LE ATTIVITÀ PRODUTTIVE



CONVENZIONE

STABILISCE DIRITTI E DOVERI TRA COMUNE E SOGGETTO GESTORE E LA DURATA DELLA CONCESSIONE DEL SERVIZIO. ATTRAVERSO TALE ATTO POSSONO ESSERE ATTRIBUITE AL GESTORE DELL'AREA LA DISCREZIONALITÀ E LE COMPETENZE TECNICHE, ECONOMICHE ED AMMINISTRATIVE CHE GLI CONSENTANO DI OPERARE IN MODO AUTONOMO E INDIPENDENTE DALLE ISTITUZIONI LOCALI NELL'AMBITO DELLO SVILUPPO E DEL MANTENIMENTO DELL'APEA. LA CONVENZIONE DEFINISCE LE LINEE DI INDIRIZZO DELL'ATTIVITÀ DEL SOGGETTO GESTORE A FRONTE DELLE QUALI IL COMUNE DEVE IMPEGNARSI A RISERVARE CONDIZIONI FAVOREVOLI ALL'INSEDIAMENTO DELLE IMPRESE NELL'AREA.



IL SOGGETTO GESTORE